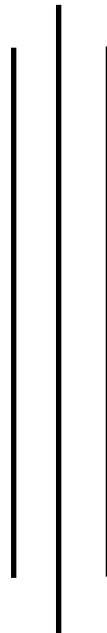




PEMERINTAH KABUPATEN PEMALANG

RENCANA KERJA (RENJA)

**BADAN PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH
KABUPATEN PEMALANG
TAHUN 2022**



Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang
Tahun 2022

Jl.Surohadikusumo No.1 Pemalang Telp. (0284) 321244 Kode Pos
52312



BUPATI PEMALANG
PROVINSI JAWA TENGAH

PERATURAN BUPATI PEMALANG
NOMOR 30 TAHUN 2021

TENTANG

PENETAPAN RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH DI LINGKUNGAN
PEMERINTAH KABUPATEN PEMALANG TAHUN 2022

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

BUPATI PEMALANG,

- Menimbang : a. bahwa berdasarkan ketentuan Pasal 142 ayat (1) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah, Bappeda menyampaikan seluruh rancangan akhir Renja Perangkat Daerah yang telah diverifikasi kepada Kepala Daerah melalui Sekretaris Daerah untuk ditetapkan dengan Peraturan Kepala Daerah;
- b. bahwa berdasarkan hasil verifikasi, program, kegiatan, sub kegiatan dan pagu indikatif Rancangan Akhir Rencana Kerja Perangkat Daerah telah sesuai dengan Peraturan Bupati Pemalang Nomor 29 Tahun 2021 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2022 sehingga dapat ditetapkan dengan Peraturan Bupati;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan huruf b perlu menetapkan Peraturan Bupati tentang Penetapan Rencana Kerja Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pemalang Tahun 2022;
- Mengingat
1. Undang-Undang Nomor 13 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-daerah Kabupaten dalam Lingkungan Propinsi Jawa Tengah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950 Nomor 42);
 2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara

- Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
3. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
 4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);
 5. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 96, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
 6. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020 - 2024 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 10);
 7. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
 8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodifikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
 9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 17 Tahun 2021 tentang Pedoman Penyusunan Rencana Kerja Pemerintah Daerah Tahun 2022 (Lembaran Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor);
 10. Peraturan Daerah Kabupaten Pematang Jaya Nomor 24 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2009 Nomor 1);
 11. Peraturan Daerah Kabupaten Pematang Jaya Nomor 9 Tahun 2013 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2013 Nomor 9);

12. Peraturan Bupati Pematang Nomor 29 Tahun 2021 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Pematang Tahun 2022 (Berita Daerah Kabupaten Pematang Tahun 2021 Nomor 29);

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : PERATURAN BUPATI TENTANG PENETAPAN RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH DI LINGKUNGAN PEMERINTAH KABUPATEN PEMALANG TAHUN 2022.

Pasal 1

Dalam Peraturan Bupati ini yang dimaksud dengan :

1. Rencana Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Pematang Tahun 2022 yang selanjutnya disebut Renja Perangkat Daerah adalah dokumen perencanaan Perangkat Daerah Tahun 2022.
2. Renja Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud pada ayat (1) memuat program, kegiatan, sub kegiatan, lokasi, dan kelompok sasaran yang disertai indikator kinerja dan pendanaan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap Perangkat Daerah.
3. Renja Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud pada ayat (1) disusun berpedoman kepada Renstra Perangkat Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

Pasal 2

1. Rencana Kerja Perangkat Daerah menjadi pedoman Perangkat Daerah dalam menyusun Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Perangkat Daerah.
2. Rencana Kerja Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud pada ayat (1) meliputi:
 - a. Rencana Kerja Sekretariat Daerah Kabupaten Pematang
 - b. Rencana Kerja Sekretariat DPRD Kabupaten Pematang
 - c. Rencana Kerja Inspektorat Kabupaten Pematang
 - d. Rencana Kerja Dinas Pendidikan dan Kebudayaan Kabupaten Pematang
 - e. Rencana Kerja Dinas Pariwisata, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Pematang
 - f. Rencana Kerja Dinas Kesehatan Kabupaten Pematang
 - g. Rencana Kerja Dinas Sosial, Pengendalian Penduduk, KB, PP dan PA Kabupaten Pematang
 - h. Rencana Kerja Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Pematang

- i. Rencana Kerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa Kabupaten Pemalang
- j. Rencana Kerja Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kabupaten Pemalang
- k. Rencana Kerja Dinas Koperasi dan UMKM, Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Pemalang
- l. Rencana Kerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Pemalang
- m. Rencana Kerja Dinas Komunikasi dan Informatika Kabupaten Pemalang
- n. Rencana Kerja Dinas Pekerjaan Umum dan Penataan Ruang Kabupaten Pemalang
- o. Rencana Kerja Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman Kabupaten Pemalang
- p. Rencana Kerja Dinas Perhubungan Kabupaten Pemalang
- q. Rencana Kerja Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Pemalang
- r. Rencana Kerja Dinas Pertanian Kabupaten Pemalang
- s. Rencana Kerja Dinas Perikanan Kabupaten Pemalang
- t. Rencana Kerja Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Kabupaten Pemalang
- u. Rencana Kerja Satuan Polisi Pamong Praja Kabupaten Pemalang
- v. Rencana Kerja Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Pemalang
- w. Rencana Kerja Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Pemalang
- x. Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang
- y. Rencana Kerja Badan Kepegawaian Daerah Kabupaten Pemalang
- z. Rencana Kerja Badan Penanggulangan Bencana Daerah Kabupaten Pemalang
- aa. Rencana Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Kabupaten Pemalang
- bb. Rencana Kerja Kecamatan Pemalang
- cc. Rencana Kerja Kecamatan Taman
- dd. Rencana Kerja Kecamatan Petarukan
- ee. Rencana Kerja Kecamatan Comal
- ff. Rencana Kerja Kecamatan Ampelgading
- gg. Rencana Kerja Kecamatan Bodeh

- hh. Rencana Kerja Kecamatan Ulujami
- ii. Rencana Kerja Kecamatan Bantarbolang
- jj. Rencana Kerja Kecamatan Randudongkal
- kk. Rencana Kerja Kecamatan Warungpring
- ll. Rencana Kerja Kecamatan Moga
- mm. Rencana Kerja Kecamatan Pulosari
- nn. Rencana Kerja Kecamatan Belik
- oo. Rencana Kerja Kecamatan Watukumpul

Pasal 3

Peraturan Bupati ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan pengundangan Peraturan Bupati ini dengan penempatannya dalam Berita Daerah Kabupaten Pemalang.

Ditetapkan di Pemalang
pada tanggal 1 Juli 2021

BUPATI PEMALANG,

Cap
Ttd

MUKTI AGUNG WIBOWO

Diundangkan di Pemalang
pada tanggal 1 Juli 2021

SEKRETARIS DAERAH
KABUPATEN PEMALANG

Cap
Ttd

MOHAMAD ARIFIN

BERITA DAERAH KABUPATEN PEMALANG TAHUN 2021 NOMOR 30



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmatNya, sehingga penyusunan Rencana Kerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2022 dapat diselesaikan dengan baik dan lancar.

Rencana Kerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2022 ini disusun mengacu pada program dan kegiatan yang tertuang pada Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2022 dan rancangan Rencana Strategis Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2021-2026.

Adapun fungsi dari dokumen ini sebagai acuan bagi pelaksanaan kegiatan Bapenda Kabupaten Pemalang pada tahun 2022. Sebagai dokumen perencanaan tahunan, Rencana Kerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2022 ini berpedoman pada rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Pemalang Tahun 2021 - 2026, rancangan Rencana Strategis (Renstra) Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2021 - 2026 serta Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kabupaten Pemalang Tahun 2022.

Penyusunan Rencana Kerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2022 ini masih jauh dari sempurna, maka dari itu masukan yang konstruktif sangat kami harapkan untuk perbaikan dokumen ini. Kami menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penyusunan Rencana Kerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2022, sehingga dokumen ini dapat tersusun. Kami berharap, dokumen Rencana Kerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2022 dapat bermanfaat.

Pemalang, April 2021

KEPALA BAPENDA KABUPATEN
PEMALANG

BEJO SUWARNO, S.IP.

Pembina Utama Muda

NIP. 19611125 198607 1 001



198607 1 001

KATA PENGANTAR	ii
KEPUTUSAN BUPATI PEMALANG.....	iii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB.I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Landasan Hukum.....	5
1.3 Maksud dan Tujuan.....	7
1.4 Sistematika Penulisan.....	9
BAB. II HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU	11
2.1. Hasil Evaluasi Renja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2021.....	11
2.2. Analisis Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	56
2.3. Isu–isu Penting Penyelenggaraan Tugasdan Fungsi Perangkat Daerah.....	61
2.4. Review Terhadap Rancangan Awal RKPD	64
2.5. Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat	78
BAB. III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH	79
3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional	79
3.2 Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Perangkat Daerah .	83
3.3 Program dan Kegiatan	88
BAB. IV RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH	97
BAB. V PENUTUP	116

DAFTAR TABEL

1	Tabel 2.1 Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Belanja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2020.....	12
2	Tabel 2.2 Rekapitulasi Hasil Evaluasi Pelaksanaan Renja Bapendadan Pencapaian Renstra Badan Pengelolaan Pendapatan Daerahs/d Tahun 2021 (tahun berjalan)	14
3	Tabel 2.3 Pencapaian Kinerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2021 (mulai 2019-2022).....	60
4	Tabel 2.4 Review Terhadap Rancangan Awal RKPD Tahun 2022 Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang	65
5	Tabel 2.5 Usulan Program dan Kegiatan dari Para Pemangku Kepentingan Tahun 2022 Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang.....	78
6	Tabel 3.1 Tujuan dan Sasaran Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang	86
7	Tabel 3.4 Rumusan Rencana Program dan Kegiatan Tahun 2022 dan Perkiraan Maju Tahun 2023.....	89
8	Tabel 4.1 Rencana Kerja dan Pendanaan Tahun 2022 dan Perkiraan Maju Tahun 2023 Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang	

LAMPIRAN : KEPUTUSAN KEPALA BAPENDA
NOMOR : 050 / /2021
TENTANG : RENCANA KERJA BAPENDA
KABUPATEN PEMALANG
TAHUN ANGGARAN 2022

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah, Pemerintah memberikan amanat yang lebih luas kepada daerah untuk mengelola pembangunan daerah, mengoptimalkan pemanfaatan potensi daerah, mengembangkan kerjasama melalui tata kelola pemerintahan yang baik di daerah.

Pasal 2 Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang tata cara perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah, tata cara evaluasi rancangan peraturan daerah tentang rencana pembangunan jangka panjang daerah dan rencana pembangunan jangka menengah daerah, serta tata cara perubahan rencana pembangunan jangka panjang daerah, rencana pembangunan jangka menengah daerah, dan rencana kerja pemerintah daerah, menyebutkan bahwa ruang lingkup perencanaan pembangunan daerah meliputi diantaranya tata cara perencanaan, pengendalian dan evaluasi pembangunan daerah.

Pembangunan merupakan suatu proses perubahan secara terus menerus untuk mewujudkan kondisi yang ideal melalui capaian sasaran dan tujuan yang ditetapkan serta dilaksanakan secara berkelanjutan sesuai tahapan yang telah direncanakan

didasarkan pada kondisi yang ideal. Dalam proses pembangunan, sumber daya yang dimiliki berusaha untuk dimanfaatkan seefektif dan semaksimal mungkin guna mendapatkan hasil yang maksimal.

Perencanaan pembangunan dapat diartikan sebagai suatu perumusan alternatif atau keputusan yang didasarkan pada data-data serta fakta-fakta yang akan digunakan sebagai bahan untuk melaksanakan suatu rangkaian kegiatan atau aktifitas kemasyarakatan baik yang bersifat fisik (material) maupun non fisik (mental dan spiritual) dalam rangka mencapai tujuan yang lebih baik.

Kualitas perencanaan memegang peran penting dalam menentukan tingkat keberhasilan proses pembangunan. Sedangkan perencanaan pembangunan yang dilaksanakan oleh pemerintah disusun dalam rangka mengoptimalkan potensi yang dimiliki daerah dan memberikan arah serta pedoman dalam pelaksanaan pembangunan.

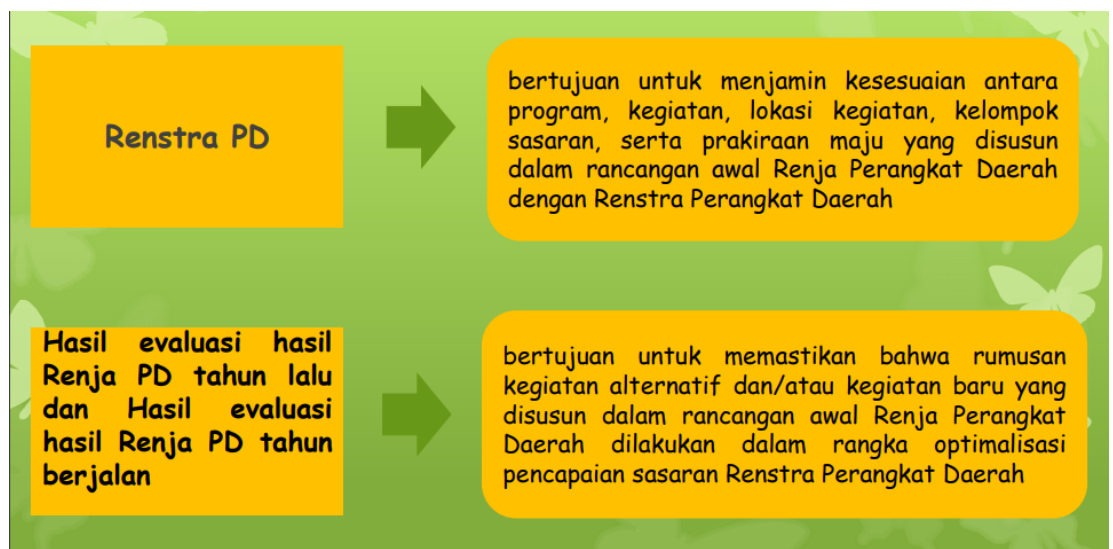
Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional mengamanatkan penyempurnaan sistem perencanaan pembangunan termasuk di dalamnya perencanaan pembangunan daerah sebagai satu kesatuan perencanaan pembangunan nasional. Berdasarkan jangka waktu pelaksanaan, perencanaan pembangunan daerah disusun secara berjangka meliputi:

- a. Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) yang berfungsi sebagai dokumen perencanaan makro untuk jangka waktu 20 tahun yang memuat visi, misi dan arah pembangunan jangka panjang;
- b. Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) yang berfungsi sebagai penjabaran RPJPD dan memuat visi, misi, gambaran umum kondisi masa kini, gambaran umum kondisi yang diharapkan, analisis lingkungan internal dan eksternal,

arah kebijakan strategi dan indikasi program 5 tahun secara lintaspembiayaan.

- c. Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) yang disusun sebagai dokumen perencanaan tahunan dan merupakan kompilasi kritis atas Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah (PD) setiap tahun anggaran.

Sedangkan Perangkat Daerah (PD) menyusun 2 (dua) dokumen perencanaan yaitu Rencana Strategis (Renstra) Perangkat Daerah (PD) untuk jangka waktu 5 tahun dan Rencana Kerja (Renja) Perangkat Daerah (PD) untuk jangka waktu 1 tahun. Untuk lebih jelasnya hubungan keterkaitan antara renja dan dokumen perencanaan lainnya dapat dilihat pada bagan di bawah ini :



Katerkaitan Materi RKPD dan Renja



RPJPN tahun 2005-2025 mengamanatkan pencapaian visi “Indonesia yang Mandiri, Maju, Adil dan Makmur. Sementara itu visi pembangunan daerah dalam RPJPD Provinsi Jawa Tengah 2005 - 2025 adalah Jawa Tengah yang Mandiri, Maju, Sejahtera dan Lestari. Sedangkan visi pembangunan daerah Kabupaten Pemalang dalam RPJPD Kabupaten Pemalang 2005 - 2025 adalah Kabupaten Pemalang yang Maju, Mandiri dan Sejahtera. Secara umum amanat yang dikandung dalam visi pembangunan Kabupaten Pemalang, Provinsi Jawa Tengah maupun pembangunan nasional merupakan wujud dari tujuan kehidupan berbangsa dan bernegara sesuai UUD 1945.

RPJPN, RPJPD Provinsi Jawa Tengah tahun 2005-2025 saat ini memasuki tahap keempat periode tahun 2018-2023 dengan visi “ Menuju Jawa Tengah Sejahtera dan Berdikari “, fokus pada pementapan pembangunan secara menyeluruh diberbagai bidang dengan menekankan pencapaian daya saing kompetitif perekonomian berlandaskan keunggulan sumber daya alam dan sumber daya manusia berkualitas serta kemampuan ilmu dan teknologi terus meningkat.

Penyebaran covid-19 telah meluas ke berbagai belahan dunia

membawa dampak bagi perekonomian Indonesia. Salah satu upaya yang dilaksanakan oleh Pemerintah dalam menghentikan laju penyebaran covid-19 adalah memberlakukan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) yang ditetapkan berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 21 Tahun 2020 tentang Pembatasan Sosial Berskala Besar dalam rangka percepatan penanganan Corona Virus Disease 2019 (Covid-19). Terbatasnya sosial ekonomi mengurangi konsumsi dan kegiatan, investasi melambat sehingga berdampak pada laju perekonomian nasional. Maka kebijakan pembangunan Kabupaten Pematang Jaya tahun 2022 diarahkan pada peningkatan kesejahteraan masyarakat melalui pemulihan ekonomi dan sosial yang didukung sumber daya manusia yang berkualitas. Berdampak juga pada kinerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah dalam merealisasikan PAD yang telah ditargetkan.

1.2 Landasan Hukum

Penyusunan Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2022 didasarkan pada landasan hukum sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
4. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik

Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);

5. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan dengan Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 245, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6573);
6. Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 245, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6573);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah;
8. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian Dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, Dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
9. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1114);
10. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomen klatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
11. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Tengah Nomor 3 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Jawa Tengah Tahun 2005–2025 (Lembaran Daerah Provinsi Jawa Tengah Tahun

2008 Nomor 3 Seri E Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Jawa Tengah Nomor 9);

12. Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 24 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2008 Nomor 24, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 28);
13. Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 9 Tahun 2013 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2013 Nomor 9, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 9);
14. Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Pemalang sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 14 Tahun 2020 tentang Perubahan Kedua Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Pemalang (Lembaran Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2020 Nomor 14, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 14);
15. Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 1 Tahun 2018 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Pemalang Tahun 2018-2038;
16. Peraturan Bupati Pemalang Nomor 29 Tahun 2021 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2022;

1.3 Maksud dan Tujuan

Dalam rangka menyusun arah dan kebijakan Perangkat Daerah tahun anggaran 2022, setiap tahunnya Perangkat Daerah perlu menyusun Rencana Kerja Perangkat Daerah. Arah dan kebijakan Perangkat Daerah tersebut disusun melalui prioritas program dan kegiatan sesuai dengan kewenangan unsur penunjang

urusan pemerintahan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah yang diampunya. Prioritas program dan kegiatan tersebut menjadi dasar pelaksanaan APBD Tahun 2022 guna mendukung kinerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya.

1.3.1 Maksud

Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2022 disusun dengan maksud untuk:

- 1) Memberikan pedoman bagi Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah dalam menyusun Rencana Kerja Anggaran (RKA) yang didahului dengan penyusunan Kebijakan Umum APBD (KUA) serta penentuan Prioritas dan Pagu Anggaran Sementara (PPAS) Tahun 2022.
- 2) Memberikan arah dan pedoman bagi semua *stakeholders* pada Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, sehingga tujuan program dan sasaran kegiatan yang telah ditetapkan dalam tahun 2022 dapat tercapai.

1.3.2 Tujuan

Adapun tujuan disusunnya Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun 2022 adalah untuk :

- a. Memberikan acuan bagi para *stakeholders* di Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya dalam menentukan prioritas program dan kegiatan pada tahun 2022 guna menunjang pencapaian tujuan.
- b. Memberikan tolok ukur guna pengukuran dan evaluasi kinerja selama tahun 2022 bagi para *stakeholders* Badan

Pengelolaan Pendapatan Daerah KabupatenPemalang.

- c. Memberikan arah dan tujuan bagi para *stakeholders* Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang dalam melaksanakan program dan kegiatan selama tahun 2022 guna mencapai tujuan.

1.4 Sistematika Penulisan

Sistematika dalam penyusunan Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2022 ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

- 1.1 LatarBelakang;
- 1.2 LandasanHukum;
- 1.3 Maksud danTujuan;
- 1.4 SistematikaPenulisan.

BAB II EVALUASI PELAKSANAAN RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU

- 2.1 Evaluasi Pelaksanaan Renja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun lalu dan capaian Renstra PD
- 2.2 Analisis Kinerja Pelayanan PerangkatDaerah
- 2.3. Hasil Evaluasi SAKIP
- 2.4 Isu–isuPenting PenyelenggaraanTugas dan Fungsi Fungsi Perangkat Daerah
- 2.5. Review Terhadap Rancangan Awal RKPD
- 2.6. Penelaahan Usulan Program dan Kegiatan Masyarakat

BAB III TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH

- 3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional;

3.2 Tujuan dan Sasaran Renja Perangkat Daerah;

3.3 Program dan Kegiatan.

BAB IV	RECANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH
BAB V	PENUTUP

BAB II

HASIL EVALUASI RENJA PERANGKAT DAERAH TAHUN LALU

2.1 Hasil Evaluasi Renja Bapenda Kabupaten Pematang Tahun 2020

Anggaran Belanjayang dikelola oleh Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang tahun anggaran 2020 adalah sebesar Rp. 10.431.039.000,00 (Sepuluh milyar empat ratus tiga puluh satu juta tiga puluh sembilan ribu rupiah rupiah). Sampai dengan berakhirnya tahun anggaran 2020, terealisasi sebesar Rp. 9.839.994.309,00 (Sembilan milyar delapan ratus tiga puluh sembilan juta sembilan ratus sembilan puluh empat ribu tiga ratus sembilan rupiah) atau sebesar 94,33% dengan perincian:

1. Belanja Tidak Langsung

Belanja Tidak Langsung Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang merupakan belanja atas Gaji dan Tunjangan PNS pada Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang.

Pada tahun anggaran 2020, Belanja Tidak Langsung Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang sebesar Rp. 6.985.824.000,00 (Enam milyar sembilan ratus delapan puluh lima juta delapan ratus dua puluh empat ribu rupiah) telah terealisasi sebesar Rp. 6.541.854.142,00(Enam milyar lima ratus empat puluh satu juta delapan ratus lima puluh empat ribu seratus empat puluh dua rupiah) atau sebesar 93,64%.

2. Belanja Langsung

Belanja Langsung Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah

Kabupaten Pematang Jaya merupakan belanja untuk melaksanakan program dan kegiatan pada Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya untuk mendukung tugas pokok dan fungsi Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya.

Pada tahun anggaran 2020, Belanja Langsung Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya sebesar Rp. 3.445.215.000,00 (Tiga milyar empat ratus empat puluh lima juta dua ratus lima belas riburupiah) telah terealisasi sebesar Rp. 3.298.140.167,00 (Tiga milyar dua ratus sembilan puluh delapan juta seratus empat puluh ribu seratus enam puluh tujuh rupiah) atau sebesar 95,73%.

Secara ringkas rincian anggaran belanja dan realisasi anggaran belanja pada Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya Tahun Anggaran 2020 dapat dilihat pada tabel 2.1 sebagai berikut :

Tabel 2.1

**Anggaran Belanja dan Realisasi Anggaran Belanja
Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya
Tahun 2020**

No.	Uraian	Anggaran (Rp.)	Realisasi (Rp.)	%
I	BELANJA	10.431.039.000,00	9.839.994.309,00	94,33
	Belanja Tidak Langsung	6.985.824.000,00	6.541.854.142,00	93,64
	Belanja Langsung	3.445.215.000,00	3.298.140.167,00	95,73

Berdasarkan Peraturan Bupati Pematang Jaya Nomor 70 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah merupakan unsur

pelaksana penunjang urusan pemerintah mempunyai tugas pokok membantu Bupati dalam bidang pengelolaan pendapatan daerah.

Pelaksanaan program dan kegiatan pada Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Tahun Anggaran 2020 dilaksanakan oleh :

1. Sekretariat,
2. Bidang Perencanaan Pendapatan
3. Bidang Penagihan dan Keberatan
4. Bidang Pendataan dan Penetapan

Secara lengkap Hasil Evaluasi Pelaksanaan Rencana Kerja (capaian kinerja dan realisasi anggaran) Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Tahun Anggaran 2019 dapat dilihat pada tabel 2.2 dan 2.3 di bawah ini:

Tabel 2.2

Rekapitulasi Hasil Evaluasi Pelaksanaan Renja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah dan Pencapaian Renstra Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang s/d Tahun 2021 (tahun berjalan)*

Nama Perangkat Daerah : Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04	Unsur Penunjang Urusan									

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Pemerintahan Keuangan									
4.04.4.04.07.	Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah									
4.04.4.04.07.01.	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Terpenuhinya kebutuhan administrasi perkantoran setiap bulan.	48	24	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.01.01.	Penyediaan Jasa Surat Menyurat.	Jumlah surat masuk dan surat yang terkirim	28.000	21.000	7.000	7.000	100%	7.000	28.000	100%
4.04.4.04.07.01.02.	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik.	Jumlah pembayaran langganan jasa komunikasi sumber daya	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		air dan listrik selama satu tahun								
4.04.4.04.07.01.07	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan.	Jumlah laporan bulanan administrasi keuangan yang tersusun.	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun (n-1)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.01.08	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor.	Jasa kebersihan yang tersedia.	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.01.09	Penyediaan jasa perbaikan peralatan kerja	Jumlah jasa perbaikan peralatan kerja mesin ketik, mesin hitung, alat porporasi	12	9	3	3	100%	3	12	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		dll yang tersedia								
4.04.4.04.07.01.10	Penyediaan Alat Tulis Kantor.	Jumlah alat tulis yang tersedia.	4	3	1	1	100%	1	4	100%
4.04.4.04.07.01.11	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan.	Jumlah barang cetakan dan penggandaan yang tersedia.	4	3	1	1	100%	1	4	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.01.12	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor.	Jumlah komponen instalasi listrik/penerangan bangunan kantor yang tersedia.	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.01.13	Penyediaan Peralatan dan	Jumlah peralatan dan	167	162	5	5	100%	5	167	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun (n-1)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Perlengkapan Kantor.	perlengkapan kantor yang tersedia.								
4.04.4.04.07.01.15	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan.	Jumlah surat kabar, majalah, buku peraturan perundang-undangan yang tersedia.	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.01.17	Penyediaan Makanan dan Minuman.	Jumlah Makanan dan minuman yang tersedia.	16	12	4	4	100%	4	16	100%
4.04.4.04.07.01.18	Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi di Dalam dan keLuar Daerah.	Jumlah rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar maupun dalam daerah yang	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		tersedia.								
4.04.4.04.07.01.19	Penyediaan Jasa Keamanan.	Jasa keamanan kantor yang tersedia.	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.01.25	Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan Pengelolaan	Peingkatan pendapatan pajak daerah dan kunjungan	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Pendapatan	kerjasama antar daerah yang dilaksanakan.								
4.04.4.04.07.02.	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Terpenuhinya kondisi sarana dan prasarana perkantoran dengan baik	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		setiap bulannya.								
4.04.4.04.07.02.05	Pengadaan Kendaraan Dinas/ Operasional.	Tersedianya kendaraan dinas/ operasional pelayanan.	13	5	0	0	100%	0	5	38%
4.04.4.04.07.02.08	Pengadaan Perlengkapan	Terpenuhinya kebutuhan	116	111	4	4	100%	3	114	98%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Gedung Kantor.	perlengkapan Gedung kantor								
4.04.4.04.07.02.09	Pengadaan Peralatan Gedung Kantor.	Jumlah peralatan gedung kantor yang dibutuhkan yang terpenuhi.	6	3	1	1	100%	3	6	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.02.10	Pengadaan Mebelair.	Jumlah kebutuhan mebelair yang terpenuhi.	81	74	4	4	100%	0	74	93%
4.04.4.04.07.02.11	Pengadaan Komputer dan Perlengkapannya.	Terpenuhinya kebutuhan komputer dan perlengkapannya yang dibutuhkan.	30	30	5	5	100%	0	30	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.02.22	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Gedung Kantor.	Gedung kantor yang terpelihara.	8	6	2	2	100%	2	8	100%
4.04.4.04.07.02.23	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Mobil Jabatan.	Terpeliharanya mobil jabatan yang terpelihara rutin/ berkala.	4	3	1	1	100%	1	4	100%
4.04.4.04.07.02.24	Pemeliharaan Rutin/	Kendaraan dinas/ operasional	195	135	45	45	100%	60	195	80%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Berkala Kendaraan Dinas/ Operasional.	yang terpelihara.								
4.04.4.04.07.026	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Perlengkapan Gedung Kantor.	Perlengkapan gedung kantor yang terpelihara.	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.028	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Peralatan	Terpeliharanya peralatan gedung kantor.	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Gedung Kantor.									
4.04.4.04.07.02.29	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Mebelair.	Pemeliharaan rutin/ berkala mebelair yang dilaksanakan setiap bulan.	24	24	0	0	0%	0	24	100%
4.04.4.04.07.02.30	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Komputer dan	Komputer dan perlengkapannya yang	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Perlengkapannya	terpelihara.								
4.04.4.04.07.02.45	Pemeliharaan Rutin/ Berkala Software dan Sistem Informasi	Kondisi software dan sistem informasi yang terpelihara	12	9	3	3	100%	3	12	100%
4.04.4.04.07.05	Program peningkatan	Persentase SDM aparatur	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	kapasitas sumberdaya aparatur.	yang memiliki kompetensi								
4.04.4.04.07.05.02	Sosialisasi Peraturan Perundang – Undangan	Sosialisasi/ diklat/ seminar/ workshop yang dilaksanakan.	300	225	75	75	0%	75	300	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.05.04	Pelatihan Teknis Pelaksanaan Tupoksi SKPD.	Pelatihan teknis pelaksanaan tupoksi perangkat daerah yang dilaksanakan.	200	150	50	50	100%	50	200	100%
4.04.4.04.07.06	Program peningkatan pengembangan sistem	Persentase dukung pencapaian kinerja	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	tempelaporan capaian kinerja dan keuangan.	dan keuangan yang tersedia								
4.04.4.04.07.06.01	Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD (TAPKIN).	LKjIP, perjanjian kinerja, LPPD, LKPJ yang tersusun.	35	30	15	15	100	5	5	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun (n-1)	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.06.02	Penyusunan pelaporan keuangan semesteran.	Jumlah laporan keuangan semesteran perangkat daerah yang tersusun.	45	45	15	15	100%	0	45	100%
4.04.4.04.07.06.04	Penyusunan pelaporan keuangan akhir tahun.	Jumlah laporan keuangan akhir tahun yang tersusun.	75	60	20	20	100%	15	75	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.09	Program peningkatan perencanaan dan penganggaran SKPD.	Persentase dokumen perencanaan dan penganggaran yang tersedia.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4.04.4.04.07.09.01	Penyusunan Data Base Perencanaan	Data base perencanaan yang tersedia.	6	4	2	2	100%	2	6	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	n SKPD.									
4.04.4.04.07.09.02	Penyusunan dan perencanaan dan penganggaran SKPD.	Jumlah pelayanan informasi yang cepat dan mudah yang tersedia.	25	19	6	6	100%	6	25	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
.04.4.04.07.15	Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah	Tersedianya manajemen keuangan dengan ditunjang sistem dan peraturan	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
4.04.4.04.07.15.04	Penyusunan Sistem dan Prosedur	Jumlah perpub sistem dan prosedur	4	3	1	1	100%	1	4	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Pengelolaan Keuangan Daerah	pengelolaan pendapatan daerah yang tersusun.								
4.04.4.04.07.15.05	Penyusunan rancangan peraturan daerah tentang pajak daerah dan retribusi.	Jumlah perubahan peraturan daerah tentang pajak daerah yang tersusun.	6	5	1	1	100%	1	6	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.15.13	Penyusunan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah	Jumlah sistem informasi pemungutan pajak daerah yang tersusun.	5	4	1	1	100%	1	5	100%
4.04.4.04.07.15.19	Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-sumber Pendapatan Daerah	Jumlah pengawasan kepatuhan wajib pajak, tunggakan pajak yang	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		diterima yang dilaksanakan.								
4.04.4.04.07.15.29	Monitoring, Evaluasi, Pelaporan dan Pengelolaan Pendapatan Daerah	Terlaksananya kegiatan monitoring, evaluasi pendapatan daerah, pengembanga	16	12	4	4	100%	4	16	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		nsistem reward (penghargaan) bagi stakeholder PAD dan peningkatanku alitaspengelolaan								

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.15.33	Intensifikasi dan Ekstensifikasi Sumber-sumber Pendapatan Daerah Pengelolaan Eks Bondo Desa yang Desanya Berubah Status Menjadi Kelurahan	Terlaksananya sewa tanah eks bondodesa yang desanya berubah status menjadi kelurahan	1.249	954	318	318	100%	295	1.249	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.15.36	Peningkatan Efektifitas Pengelolaan Keuangan Daerah	Terlaksananya MOU dan tim sinergi dengan PT. PLN dan disperkim, MOU dan tim sinergi dengan kejaksaan, serasehan periodik dengan	28	24	4	4	100%	4	28	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		asosiasi pengusaha hotel dan restoran, notaris/PPAT, PPATS. Pemutihan pajak.								
4.04.4.04.07.1	Penyusunan	Tersusunnyalap	8	6	2	2	100%	2	8	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
5.37	Pelaporan Semesteran Aset/Barang PD	oran semesteran asset/ barang PD								
4.04.4.04.07.1 5.38	Penyusunan Perhitungan Potensi Pajak dan Target Pendapatan	Tersusunnya perhitungan potensi dan target pendapatan	8	6	2	2	100%	2	8	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.15.39	Penyusunan Laporan Pendapatan Daerah	Tersusunnya laporan pendapatan daerah dan perhitungan UP retribusi bagi PD pengelolaan Pendapatan	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.15.40	Penyusunan Pemutahiran Data	Tersusunnya pemutahiran	4	3	1	1	100%	1	4	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Pajak Daerah	data pajak daerah								
4.04.4.04.07.15.41	Pendataan Wajib Pajak	Tersedianya data wajib pajak	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.15.42	Penyusunan Rekonsiliasi Data Pelaksanaan Pendapatan Daerah	Tersusunnya laporan rekonsiliasi data pelaksanaan	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
		pendapatan daerah								
4.04.4.04.07.15.43	Penelitian/ Pemeriksaan Objek Pajak dan Wajib Pajak	Tersusunnya data penelitian/ pemeriksaannya objek pajak dan wajib pajak	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.15.44	Penilaian, Penetapan dan Pencetakan Surat ketetapan Pajak Daerah	Terbitnya surat ketetapan pajak daerah	2.711.947	2.011.947	670.649	670.649	100%	700.000	2.711.947	100%
4.04.4.04.07.15.45	Penerbitan dan Pendistribusian Surat	Terdistribusikannya surat ketetapan pajak daerah	2.711.947	2.011.947	670.649	670.649	100%	700.000	2.711.947	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Ketetapan Pajak Daerah (SKPD/ SPPT/ DHKP)									
4.04.4.04.07.15.46	Penyusunan Daftar Tunggakan Pajak	Tersusunnya daftar tunggakan pajak daerah	48	24	12	12	100%	12	48	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
4.04.4.04.07.15.47	Penerbitan dan Penyampaian Surat Tagihan & Surat Teguran	Terkirimnya Surat Tagihan dan Surat Teguran dan terlaksananya monitoring pajak-pajak daerah	48	36	12	12	100%	12	48	100%
4.04.4.04.07.15.48	Penghapusan Piutang Pajak	Terlaksananya proses	4	2	0	0	0	0	2	50%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah) Tahun 2020(2017-2021)	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Daerah	penghapusan piutang pajak daerah								
4.04.4.04.07.15.49	Penyelesaian Pengaduan dan Pelayanan Pengajuan Keberatan	Terselesaikannya pengaduan dan pengajuan keberatan	156	36	12	12	100%	120	156	100%
4.04.4.04.07.15.51	Penyelesaian Pengaduan dan	Terselesaikannya pengaduan	36	36	12	12	100%	0	36	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Pelayanan Permohonan Pengurangan Ketetapan Pajak/ Pembetulan/ Pembatalan Ketetapan Pajak yang Tidak Benar	dan permohonan pengurangan/ pembetulan/ pembatalan ketetapan pajak daerah								
4.04.4.04.07.15.52	Pengadaan Papan Hibauan	Terlaksananya informasi	992	750	250	250	100%	242	992	100%

Kode	Urusan/Bidang Urusan Pemerintah Daerah dan Program/Kegiatan	Indikator Kinerja Program / Kegiatan (output)	Target Kinerja Capaian Program (Renstra Perangkat Daerah Tahun 2020(2017-2021))	Realisasi Target Kinerja Hasil Program dan Keluaran Kegiatan s/d Tahun 2019 (n-3)	Target dan Realisasi Kinerja Program dan kegiatan Tahun 2020 (n-2)			Target Program dan Kegiatan (Renja Perangkat Daerah Tahun 2021 (n-1))	Perkiraan Realisasi Capaian Target Renstra Perangkat Daerah s/d tahun berjalan	
					Target Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Realisasi Renja Perangkat Daerah Tahun 2020 (n-2)	Tingkat Realisasi (%)		Realisasi Capaian Program & Kegiatan s/d tahun berjalan (tahun 202)	Tingkat Capaian Realisasi Target Renstra (%)
1	2	3	4	5	6	7	8 = 7/6	9	10 = (5+7+9)	11 = 10/4
	Informasi Pajak Daerah	pajak daerah kepada public								
4.04.4.04.07.15.53	Legalisasi Karcis/ Benda Berharga	Terselesaikannya porporasi karcis/ benda berharga.	48	36	12	12	100%	12	48	100%

Secara keseluruhan kinerja Bapenda dapat mencapai target sesuai yang sudah direncanakan bahkan melebihi dari target yang ditetapkan. Pencapaian tersebut didukung oleh beberapa factor diantaranya :

- Semangat dari seluruh pegawai Bapenda dalam menjalankan tugas;
- Dukungan regulasi yang ada;
- Jalinan hubungan dan koordinasi dengan semua stackholder;
- Dukungan anggaran yang ada.

Namun dalam hal pendapatan pajak daerah, di tahun 2020 mengalami penurunan. Hal ini disebabkan adanya pandemi covid-19 yang melanda seluruh dunia tak terkecuali Indonesia yang berdampak pada penurunan ekonomi secara global dan berdampak pada pendapatan pajak daerah.

2.2. Analisis Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

Dalam rangka untuk mendukung pencapaian Visi dan Misi Bupati Pematang, maka Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang menjabarkannya dalam bentuk program dan kegiatan. Tema Pembangunan Kabupaten Pematang adalah “ Pematang AMAN “ dengan penjabaran sebagai berikut :

Pokok-Pokok Visi	Penjabaran
Adil	Keadaan/kondisi Kabupaten Pematang dimana pembangunan dilaksanakan secara inklusif dengan prinsip keseimbangan antar wilayah, sektor, pendapatan, gender dan usia sehingga semua masyarakat memiliki kesempatan yang sama dalam meningkatkan

	<p>taraf hidup, politik, ekonomi, social dan budaya.</p>
<p>Makmur</p>	<p>Kondisi Kabupaten Pemalang yang masyarakatnya tercukupi kebutuhan hidupnya</p>
<p>Agamis</p>	<p>Kondisi Kabupaten Pemalang yang masyarakatnya menerapkan nilai-nilai agama, etika, toleransi dan budi pekerti dalam sikap dan perilaku hidup.</p>
<p>Ngangeni</p>	<p>Kondisi Kabupaten Pemalang yang adil, makmur, aman, tentram dan damai. Didukung dengan modal social yang kuat dari masyarakatnya yang agamis, toleran, menerapkan nilai-nilai etika, budi pekerti, sopan santun dan gotong royong dalam laku hidup sehari-hari. Ditunjang dengan keseimbangan pembangunan desa dan kota serta wajah perkotaan yang memiliki karakteristik social budaya local yang bersih, indah dan hijau. Keterpaduan semua unsur tersebut menjadikan Pemalang sebagai daerah yang nyaman bagi warganya maupun pengunjung. "Pemalang Ngangeni"</p>

Adapun untuk mewujudkan visi tersebut ditempuh melalui 6 (enam) misi sebagai berikut:

1. Mewujudkan rasa aman, ketentraman dan ketertiban masyarakat;
2. Mewujudkan penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih;
3. Mewujudkan pembangunan mental dan karater

- masyarakat yang agamis, toleran dan gotong royong;
4. Mewujudkan keterpaduan pembangunan perdesaan dan perkotaan;
 5. Mewujudkan kemandirian ekonomi yang berbasis pada potensi lokal;
 6. Mewujudkan pembangunan infrastruktur yang kuat dan berkesinambungan.

Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Pematang Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Pematang (Lembaran Daerah Kabupaten Pematang Tahun 2019 Nomor 14, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Pematang 4 Nomor 14) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Pematang Nomor 13 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Pematang Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Pematang (Lembaran Daerah Kabupaten Pematang Tahun 2019 Nomor 13, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Pematang Nomor 13) mempunyai tugas pokok membantu Bupati dalam melaksanakan penunjang urusan pemerintahan bidang pengelolaan pendapatan daerah. Dalam rangka mewujudkan Visi dan Misi Bupati Pematang dalam kurun waktu lima tahun ke depan maka sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya maka Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang mendukung Misi kedua Bupati Pematang yaitu “Mewujudkan penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih”.

Mengacu pada Visi dan Misi Kabupaten Pematang yang dijadikan rujukan serta telah dianalisis dan dikaji secara komprehensif, maka Badan Pengelolaan Pendapatan

Daerah Kabupaten Pemalang merumuskan Tujuan dan Sasaran yang ingin dicapai selama tahun 2021- 2026 serta merumuskan pula Indikator Kinerja Utama (IKU) Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang untuk merealisasikannya yaitu:

Tujuan :

1. Meningkatkan tata kelola pendapatan daerah yang efektif, transparan dan akuntabel, dengan indikator tujuan : Rasio Peningkatan PAD

Sasaran :

1. Meningkatnya Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan PAD, dengan indikator sasaran : Rasio PAD Terhadap Total Pendapatan Daerah

Indikator Kinerja Utama (IKU) :

1. Rasio Pendapatan Asli Daerah (PAD) terhadap total pendapatan daerah.
2. Pertumbuhan PAD
3. Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)

Adapun secara rinci gambaran Pencapaian Kinerja Bapenda Kabupaten Pemalang Tahun 2021 dapat dilihat pada tabel 2.5 dibawah ini:

Tabel 2.3
Pencapaian Kinerja Bapenda Kabupaten Pemalang
Tahun 2021 (mulai 2019-2022)

No.	Indikator	SPM / Stand ar Nasio nal	IKK	Target Renstra Perangkat Daerah				Realisasi Capaian		Proyeksi		Catata n Analisis
				Tahu n 2019	Tahu n 2020 (Th. n-1)	Tah un 20 21 (Th. n)	Tahun 2022 (Th. n+1)	Tahu n 2020 (Th. n-2)	Tahu n 2021 (Th. n-1)	Tah un 20 22 (Th . N)	Tahun 2023 (Th. N+1)	
1	2	3	4	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Rasio Pendapatan Asli Daerah (PAD) terhadap total pendapatan	-	-	7,50 %	13,50 %	13,50 %	13,50 %	12,72 %	-	13,50 %	13,50 %	
2.	Pertumbuhan PAD	-	-	6,25 %	10,00 %	10,00 %	10,00 %	14,73 %	-	6,20 %	6,20 %	

2.3. Isu – isu Penting Penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah

Pembangunan Kabupaten Pemalang dengan tema “Pemalang AMAN”. Sejalan dengan perkembangan keadaan isu dan masalah yang ada di Kabupaten Pemalang, tahun 2022 terdapat beberapa hal yang perlu segera ditangani oleh pemerintah Kabupaten Pemalang yaitu :

1. Pemulihan ekonomi, yaitu:
 - a) Pemulihan ekonomi melalui peningkatan dukungan pada sektor perdagangan, UMKM, kemudahan investasi, peningkatan produksi pada sektor-sektor unggulan di Kabupaten Pemalang seperti pertanian, industri pengolahan, perdagangan dan pariwisata; serta peningkatan pembangunan infrastruktur untuk mendukung kelancaran kegiatan ekonomi dan sosial masyarakat.
 - b) Percepatan penurunan kemiskinan dan pengangguran melalui pengurangan beban kemiskinan dengan distribusi bantuan sosial secara adil dan merata, meningkatkan pendapatan masyarakat; perluasan lapangan pekerjaan, peningkatan kualitas dan produktivitas tenaga kerja serta perlindungan bagi pekerja dan pencari kerja yang terdampak pandemi Covid-19.
2. Peningkatan kualitas hidup dan kualitas sumber daya manusia melalui penguatan penanganan kesehatan dengan peningkatan perilaku hidup bersih dan sehat, peningkatan kualitas SDM kesehatan, peningkatan sarana dan prasarana kesehatan, pengendalian jumlah penduduk, peningkatan pelayanan keluarga berencana dan sejahtera, peningkatan partisipasi masyarakat dalam menempuh pendidikan dengan pemberian beasiswa, peningkatan kualitas sarana dan prasarana pendidikan, serta peningkatan kompetensi tenaga pendidik dan tenaga kependidikan.
3. Peningkatan efisiensi dan efektivitas penyelenggaraan

pemerintahan sesuai dengan prinsip-prinsip good governance disertai dengan peningkatan pelayanan publik melalui upaya pengembangan fasilitas publik, pengembangan sistem perencanaan pembangunan dan peningkatan kualitas sumber daya aparatur pemerintah.

4. Penguatan ketahanan bencana melalui penguatan mitigasi, adaptasi, kedaruratan dan pemulihan dampak bencana. Kebijakan ini diarahkan untuk meningkatkan ketahanan masyarakat dan daerah dalam menghadapi bencana alam dan non alam.

Sesuai dengan tugas pokok dan fungsi, Bapenda dituntut lebih responsif, kreatif dan inovatif dalam menghadapi perubahan-perubahan baik ditingkat lokal, regional maupun nasional. Terkait dengan hal tersebut, perencanaan seharusnya selalu memperhatikan isu-isu dan permasalahan yang mungkin dihadapi pada waktu mendatang sehingga arah pelaksanaan pembangunan dapat menjadi lebih tepat sasaran. Untuk itu diperlukan perencanaan yang matang dan komprehensif sehingga arah pembangunan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya dan diharapkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan meningkat sesuai dengan tujuan bersama yaitu menuju good governance dan clean government. Terkait dengan tugas pokok dan fungsinya, maka Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah perlu meningkatkan dan memantapkan koordinasi dengan seluruh Perangkat Daerah agar dapat meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan dan kualitas pelayanan publik.

Tuntutan pelayanan prima oleh masyarakat serta adanya perkembangan teknologi yang sangat pesat, juga membutuhkan inovasi dalam pelayanan pajak dan retribusi daerah. Aparatur daerah dituntut untuk meningkatkan kualitas pelayanan terhadap masyarakat. Selain itu, yang tidak kalah pentingnya adalah penghargaan kepada wajib pajak yang patuh pajak. Diharapkan dengan

diberlakukannya reward and punishment, yaitu pemberian penghargaan atau hadiah bagi yang patuh pajak dan sanksi atau hukuman bagi yang melakukan pelanggaran pembayaran pajak, akan dapat meningkatkan penerimaan pajak daerah.

Terkait dengan hal-hal tersebut diatas, isu-isu strategis yang muncul dan perlu mendapatkan perhatian Bapenda Kabupaten Pemalang adalah sebagai berikut :

1. Beberapa regulasi yang terkait dengan pengelolaan pendapatan perlu dilakukan review seiring dengan perkembangan kelembagaan serta terbitnya produk hukum tingkat atasnya. Selain itu belum cukup tersedianya produk hukum yang berkaitan dengan strategi optimalisasi pendapatan daerah, dan Standar Operasional Prosedur mengenai pelayanan pajak daerah yang dapat dijadikan acuan kerja sehingga memudahkan untuk melakukan upaya peningkatan kinerja dan mengevaluasi kinerja;
2. Belum memadainya kualitas dan kuantitas sumber daya manusia khususnya dalam pengelolaan pajak daerah dan retribusi daerah;
3. Kurangnya pengawasan dan pemeriksaan pajak daerah, terutama dalam memperhitungkan, membayar dan melaporkan pajak/retribusi daerah dengan benar, termasuk dalam melakukan porporasi karcis/bill/nota penjualan serta melaporkan secara teratur bonggol karcis/bill/nota penjualan dan sisa karcis/bill/nota pejualan yang tidak laku setiap bulannya, termasuk dalam membayar pajak daerah dan retribusi daerah;
4. Kurangnya sosialisasi dan informasi tentang pembayaran pajak daerah sehingga masih banyak masyarakat yang belum paham akan kemudahan dalam membayar pajak daerah;
5. Belum semua data wajib pajak dimutakhirkan, karena masih memakai data dari KPP Pratama pelimpahan PBB-P2 tahun 2013;
6. Ekstensifikasi pendapatan daerah terkendala oleh kewenangan dan kebijakan pemerintah pusat;

7. Masih lemahnya monitoring dan evaluasi yang dapat digunakan sebagai masukan bagi perencanaan pendapatan daerah;
8. Terbatasnya sarana dan prasarana yang ada;
9. Terbatasnya anggaran yang tersedia;
10. Belum optimalnya pengelolaan sistem informasi daerah.

2.4. Review Terhadap Rancangan Awal RKPD

Dari isu-isu strategis dan permasalahan yang muncul sebagaimana tersebut di atas, maka Bapenda Kabupaten Pemalang perlu memberikan perhatian dan prioritas dalam penyelesaiannya. Guna mendukung tercapainya prioritas penyelesaian isu – isu strategis dan permasalahan tersebut maka perlu disusun program dan kegiatan untuk merealisasikannya. Penyusunan program dan kegiatan Bapenda Kabupaten Pemalang tahun 2022 mengacu pada program dan kegiatan tahun 2021 dan RKPD tahun 2022.

Review Rancangan awal RKPD tahun 2021 terhadap Hasil Analisa Kebutuhan tahun 2021, dapat dilihat pada table 2.4 di bawah ini:

Tabel 2.4

REVIEW TERHADAP RANCANGAN AWAL RKPd TAHUN 2022 BAPENDA KABUPATEN PEMALANG

Nama Perangkat Daerah :Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang

No	Rancangan Awal RKPd					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/ KOTA	Persentase terwujudnya penunjang urusan pemerintahan daerah	Pemalang			PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/ KOTA	Persentase terwujudnya penunjang urusan pemerintahan daerah	Pemalang			
1	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran, laporan kinerja, evaluasi kinerja yang disusun	Pemalang			Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran, laporan kinerja, evaluasi kinerja yang disusun	Pemalang			

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah yang disusun	Pemalang	3	66.000	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah yang disusun	Pemalang	3	66.000	
2	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah dokumen RKA-SKPD yang disusun	Pemalang	1	4.950	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah dokumen RKA-SKPD yang disusun	Pemalang	1	4.950	
3	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah dokumen Perubahan RKA yang disusun	Pemalang	1	6.050	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah dokumen Perubahan RKA yang disusun	Pemalang	1	6.050	
4	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah dokumen DPA yang disusun	Pemalang	1	4.950	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah dokumen DPA yang disusun	Pemalang	1	4.950	
5	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah dokumen perubahan DPA yang disusun	Pemalang	1	6.050	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah dokumen perubahan DPA yang disusun	Pemalang	1	6.050	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD yang disusun	Pemalang	6	35.536	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD yang disusun	Pemalang	6	35.536	
2	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jenis aktivitas administrasi keuangan yang dilaksanakan	Pemalang			Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jenis aktivitas administrasi keuangan yang dilaksanakan	Pemalang			
1	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah gaji dan tunjangan PNS yang disediakan	Pemalang	12	11.713.306	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah gaji dan tunjangan PNS yang disediakan	Pemalang	12	11.713.306	
2	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan akhir tahun yang disusun	Pemalang	15	12.100	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan akhir tahun yang disusun	Pemalang	15	12.100	
3	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD yang disusun	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD yang disusun	Pemalang	18	5.500	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD yang disusun	Pemalang	18	5.500	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	an SKPD					SKPD					
3	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Jenis aktivitas Administrasi Umum Perangkat Daerah yang dilaksanakan	Pemalang			Administrasi Umum Perangkat Daerah	Jenis aktivitas Administrasi Umum Perangkat Daerah yang dilaksanakan	Pemalang			
1	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jenis dan jumlah komponen instalasi listrik yang dibeli	Pemalang	1	6.479	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jenis dan jumlah komponen instalasi listrik yang dibeli	Pemalang	1	6.479	
2	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah peralatan dan perlengkapan kantor yang disediakan	Pemalang	4	3.603	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah peralatan dan perlengkapan kantor yang disediakan	Pemalang	4	3.603	
3	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah peralatan rumah tangga yang disediakan	Pemalang	10	7.043	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah peralatan rumah tangga yang disediakan	Pemalang	10	7.043	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah bahan logistik kantor yang disediakan	Pemalang	3	158.727	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah bahan logistik kantor yang disediakan	Pemalang	3	158.727	
5	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jenis dan jumlah barang yang dicetak dan digandakan	Pemalang	1	22.000	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jenis dan jumlah barang yang dicetak dan digandakan	Pemalang	1	22.000	
6	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jenis dan jumlah bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan yang dibeli	Pemalang	12	15.510	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jenis dan jumlah bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan yang dibeli	Pemalang	12	15.510	
7	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah rapat koordinasi dan konsultasi yang diikuti	Pemalang	24	200.000	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah rapat koordinasi dan konsultasi yang diikuti	Pemalang	24	200.000	
4	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jenis aktivitas pengadaan Barang Milik Daerah penunjang Urusan Pemerintah	Pemalang			Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jenis aktivitas pengadaan Barang Milik Daerah penunjang Urusan Pemerintah	Pemalang			

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		Daerah yang dilaksanakan					Daerah yang dilaksanakan				
1	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang dibeli	Pemalang	4	120.852	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang dibeli	Pemalang	4	120.852	
2	Pengadaan Mebel	Jumlah mebel yang dibeli	Pemalang	8	50.000	Pengadaan Mebel	Jumlah mebel yang dibeli	Pemalang	8	50.000	
3	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah dan jenis peralatan dan mesin lainnya yang dibeli	Pemalang	13	110.000	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah dan jenis peralatan dan mesin lainnya yang dibeli	Pemalang	13	110.000	
5	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis jasa penunjang urusan pemerintahan daerah yang disediakan	Pemalang			Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis jasa penunjang urusan pemerintahan daerah yang disediakan	Pemalang			
1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat terkirim	Pemalang	3500	3.300	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat terkirim	Pemalang	3500	3.300	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rekening jasa sumber daya yang dibayar setiap bulan	Pemalang	12	174.919	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rekening jasa sumber daya yang dibayar setiap bulan	Pemalang	12	174.919	
3	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah SDM Non PNS setiap bulan	Pemalang	24	379.500	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah SDM Non PNS setiap bulan	Pemalang	24	379.500	
6	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis aktivitas pemeliharaan Barang Milik Daerah yang dilaksanakan	Pemalang			Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis aktivitas pemeliharaan Barang Milik Daerah yang dilaksanakan	Pemalang			
1	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah pemeliharaan kendaraan dinas jabatan	Pemalang	1	29.700	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah pemeliharaan kendaraan dinas jabatan	Pemalang	1	29.700	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
2	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang berizin	Pemalang	59	101.171	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang berizin	Pemalang	59	101.171	
3	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jenis dan jumlah peralatan yang dipelihara	Pemalang	55	123.937	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jenis dan jumlah peralatan yang dipelihara	Pemalang	55	123.937	
4	Pemeliharaan/ Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah dan luas gedung kantor yang dipelihara	Pemalang	1	300.000	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah dan luas gedung kantor yang dipelihara	Pemalang	1	300.000	
5	Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara	Pemalang	5	44.653	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara	Pemalang	5	44.653	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
6	Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara	Pemalang		2.849	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara	Pemalang		2.849	
7	Penataan Organisasi	Dukungan terhadap Penataan Organisasi	Pemalang			Penataan Organisasi	Dukungan terhadap Penataan Organisasi	Pemalang			
1	Peningkatan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	Jumlah kegiatan rapat koordinasi peningkatan kinerja dan reformasi birokrasi	Pemalang	0	0	Peningkatan Kinerja dan Reformasi Birokrasi	Jumlah kegiatan rapat koordinasi peningkatan kinerja dan reformasi birokrasi	Pemalang	0	0	
	PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH	Rasio PAD terhadap total pendapatan	Pemalang			PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH	Rasio PAD terhadap total pendapatan	Pemalang			

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jenis Aktivitas Pengelolaan pendapatan Daerah	Pemalang			Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jenis Aktivitas Pengelolaan pendapatan Daerah	Pemalang			
1	Perencanaan pengelolaan pajak daerah	Jumlah dokumen penganggaran dan penghitungan potensi pajak daerah yang disusun	Pemalang	2 dokumen	80.000	Perencanaan pengelolaan pajak daerah	Jumlah dokumen penganggaran dan penghitungan potensi pajak daerah yang disusun	Pemalang	2 dokumen	80.000	
2	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	Jumlah perbup pelaksanaan perubahan kedua perda pajak daerah dan jumlah laporan pendapatan daerah yang disusun	Pemalang	3 dokumen	150.000	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	Jumlah perbup pelaksanaan perubahan kedua perda pajak daerah dan jumlah laporan pendapatan daerah yang disusun	Pemalang	3 dokumen	150.000	
3	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah papan himbauan dan informasi pajak daerah yang tersedia	Pemalang	240 unit	150.000	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah papan himbauan dan informasi pajak daerah yang tersedia	Pemalang	240 unit	150.000	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
4	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah aplikasi yang dikembangkan	Pemalang	2 unit	100.000	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah aplikasi yang dikembangkan	Pemalang	2 unit	100.000	
5	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah objek pajak yang didata dan didaftar	Pemalang	170 data	200.000	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah objek pajak yang didata dan didaftar	Pemalang	170 data	200.000	
6	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah data yang diolah dan dipelihara	Pemalang	7.400 data	1.500.000	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah data yang diolah dan dipelihara	Pemalang	7.400 data	1.500.000	
7	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah kegiatan penilaian pajak bumi dan bangunan dan BPHTB yang dilaksanakan	Pemalang	12 bulan	75.000	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah kegiatan penilaian pajak bumi dan bangunan dan BPHTB yang dilaksanakan	Pemalang	12 bulan	75.000	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
8	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang ditetapkan	Pemalang	705 000 data	375.000	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang ditetapkan	Pemalang	705 000 data	375.000	
9	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pelayanan dan konsultasi pajak yang dilaksanakan	Pemalang	12 bulan	50.000	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pelayanan dan konsultasi pajak yang dilaksanakan	Pemalang	12 bulan	50.000	
10	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penelitian dan verifikasi data pelaporan pajak daerah yang dilaksanakan	Pemalang	12 bulan	50.000	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penelitian dan verifikasi data pelaporan pajak daerah yang dilaksanakan	Pemalang	12 bulan	50.000	
11	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penagihan pajak daerah yang dilaksanakan	Pemalang	12 kegiatan	305.017	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penagihan pajak daerah yang dilaksanakan	Pemalang	12 kegiatan	305.017	
12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah permohonan keberatan pajak daerah yang diselesaikan	Pemalang	80 permohonan	44.000	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah permohonan keberatan pajak daerah yang diselesaikan	Pemalang	80 permohonan	44.000	

No	Rancangan Awal RKPD					Hasil Analisa Kebutuhan					Catatan Penting
	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan	Lokasi	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp. 000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pengendalian, pemeriksaan dan pengawasan pajak daerah yang dilaksanakan	Pemalang	12 kegiatan	335.732	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pengendalian, pemeriksaan dan pengawasan pajak daerah yang dilaksanakan	Pemalang	12 kegiatan	335.732	
14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah kegiatan rapat koordinasi dengan OPD pengelola retribusi yang dilaksanakan	Pemalang	4 kegiatan	200.000	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah kegiatan rapat koordinasi dengan OPD pengelola retribusi yang dilaksanakan	Pemalang	4 kegiatan	200.000	

2.5. Penelaahan usulan program dan kegiatan masyarakat

Berdasarkan Peraturan Bupati Pematang No. 70 tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang. Tugas pokok Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah adalah **“membantu Bupati dalam melaksanakan penunjang urusan pemerintahan bidang pengelolaan pendapatan daerah”**.

Sesuai dengan tugas pokok tersebut maka OPD Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang tidak mempunyai program dan kegiatan yang berkaitan atau menampung usulan program dan kegiatan dari masyarakat.

Tabel 2.5

USULAN PROGRAM DAN KEGIATAN DARI PARA PEMANGKU KEPENTINGAN TAHUN 2022 BAPENDA KABUPATEN PEMALANG

Nama Perangkat Daerah : BAPENDA Kabupaten Pematang

No.	Program / Kegiatan	Lokasi	Indikator Kinerja	Besaran/ Volume	Catatan
1	2	3	4	5	6
	nihil				

BAB III

TUJUAN DAN SASARAN PERANGKAT DAERAH

3.1 Telaahan Terhadap Kebijakan Nasional

Visi Kementerian Keuangan Tahun 2020-2024 adalah : “Menjadi Pengelola Keuangan Negara untuk Mewujudkan Perekonomian Indonesia yang produktif, Kompetitif, Inklusif, dan Berkeadilan untuk mendukung Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden dengan misinya : “Indonesia Maju yang berdaulat, Mandiri dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong”

Tujuan : Dalam rangka mewujudkan visi dan misi Presiden, ditetapkan lima Tujuan Kementerian Keuangan Tahun 2020-2024, yaitu: 1. Pengelolaan fiskal yang sehat dan berkelanjutan 2. Penerimaan negara yang optimal Sasaran : 1) Pelaksanaan dan pertanggungjawaban anggaran belanja pemerintah yang efektif, efisien dan akuntabel 2) Pengelolaan kekayaan negara yang lebih efisien dan efektif serta memberi manfaat finansial, dan 3) Pengelolaan pembiayaan yang optimal dan resiko keuangan negara yang terkendali 4) Organisasi dan SDM yang optimal 5) Sistem informasi yang andal dan terintegrasi 6) Pengendalian dan pengawasan internal yang bernilai tambah, dan 7) Pelaksanaan tugas khusus yang optimal.

Arah Kebijakan : 1. Kebijakan fiskal yang ekspansif konsolidatif; 2. Penerimaan negara dari sektor pajak, kepabeanan dan cukai serta PNBPN yang optimal 3. Alokasi belanja pusat dan transfer ke daerah dan Dana Desa (TKDD) yang tepat.

Strategi :

1. Mendorong terwujudnya pengelolaan keuangan daerah yang partisipatif, transparan, efektif, efisien, akuntabel dan kompetitif;
2. Meningkatkan kualitas aparatur pemerintah daerah dan DPRD dalam pengelolaan keuangan dan kekayaan daerah;

3. Memantapkan koordinasi, konsolidasi, dan keterpaduan program dalam peningkatan kapasitas pengelolaan keuangan dan kekayaan daerah.

Arah Kebijakan Pembangunan Provinsi Jawa Tengah

Berdasarkan RPJMD Provinsi Jawa Tengah Tahun 2018-2023 arah kebijakan pembangunan Provinsi Jawa Tengah untuk mencapai visi : “Menuju Jawa Tengah Sejahtera dan Bedikari” tetep Mboten Korupsi, Mboten Ngapusi”, yang ditempuh melalui empat misi :

1. Membangun masyarakat Jawa Tengah yang religius, toleran dan guyup untuk menjaga Negara Kesatuan Republik Indonesia;
2. Mempercepat reformasi birokrasi yang dinamis serta memperluas sasaran ke pemerintah Kabupaten/Kota;
3. Memperkuat kapasitas ekonomi rakyat dan membuka lapangan kerja untuk mengurangi kemiskinan dan pengangguran;
4. Menjadikan masyarakat Jawa Tengah lebih sehat, lebih pintar, lebih berbudaya dan mencintai lingkungan.

Tujuan :

Tujuan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Provinsi Jawa Tengah merupakan penjabaran atau implementasi dari pernyataan misi Pemerintahan Provinsi Jawa Tengah, yang akan dicapai atau dihasilkan dalam renstra. Dalam mewujudkan misi tersebut, Badan Pengelolaan Pendapatan Provinsi Jawa Tengah menetapkan tujuan, yaitu “Meningkatnya Pendapatan Asli Daerah”.

Sasaran :

Mengacu pada tujuan Pengelolaan Pendapatan Provinsi Jawa Tengah, maka sasaran-sasaran strategis yang hendak dicapai atau dihasilkan dalam kurun waktu Perubahan Renstra BAPENDA Provinsi Jawa Tengah Tahun 2018-2019, adalah sebagai berikut :

1. Peningkatan Pendapatan Pajak Daerah
2. Peningkatan Pendapatan Retribusi Daerah

3. Peningkatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan

4. Peningkatan Lain-lain PAD yang Sah Strategi :

Arah kebijakan pembangunandaerah Jawa Tengah tahun 2021 diarahkan pada “ Peningkatan perekonomian dan kesejahteraan masyarakat didukung penguatan daya saing ekonomi dan SDM “ Target sasaran makro pembangunan tahun 2022 yang akan dicapai Pemerintah Provinsi Jawa Tengah, antara lain meliputi :

1. Angka kemiskinan turun menjadi 11,42 – 10,27%
2. Angka pengangguran terbuka sebesar 5,95 – 5,88%
3. Pertumbuhan ekonomi antara 3,93 – 5,20%
4. Inflasi pada angka 3,01
5. Nilai Tukar Petani 103,56
6. Indeks Pembangunan Manusia sebesar 72,43

Arah kebijakan pembangunan Provinsi Jawa Tengah tahun 2022 khususnya pada proiritas sektor pemantapan tata kelola pemerintahan dan kondisivitas wilayah serta peningkatan kapasitas dan ketahanan fiskal daerah yang terkait dengan urusan keuangan adalah penguatan kapasitas fiskal utamanya pada peningkatan kemandirian fiskal melalui peningkatan pendapatan asli daerah dengan pemanfaatan aset agar lebih produktif dan mengoptimalkan sumber-sumber PAD lainnya, serta peningkatan pemanfaatan sumber pembiayaan dari non pemerintah.

Arah Kebijakan Pembangunan Kabupaten Pemalang

Arah kebijakan pembangunan tahunan tahun 2022 Kabupaten Pemalang berpedoman pada arah kebijakan pembangunan jangka panjang daerah. Dalam Peraturan Daerah Kabupaten Pemalang Nomor 24 tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2005-2025 dengan Visi “ Kabupaten Pemalang yang maju, Mandiri dan Sejahtera ”.

Arah kebijakan pembangunan daerah Kabupaten Pemalang juga

dirumuskan dengan mempertimbangkan visi dan misi Bupati dan Wakil Bupati Pemalang terpilih pada plikada serentak tanggal 9 Desember 2020. Visinya adalah : “TERWUJUDNYA KABUPATEN PEMALANG YANG ADIL, MAKMUR, AGAMIS DAN NGANGENI”

Rumusan misi dalam dokumen RPJMD Kabupaten Pemalang Tahun 2021-2026 dikembangkan dengan memperhatikan faktor-faktor lingkungan strategis, baik eksternal dan internal yang mempengaruhi serta kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan yang ada dalam pembangunan daerah. Misi disusun untuk memperjelas jalan atau langkah yang akan dilakukan dalam rangka mencapai perwujudan visi. Oleh karena itu, pernyataan misi sebaiknya menggunakan bahasa yang sederhana, ringkas dan mudah dipahami tanpa mengurangi maksud yang ingin dijelaskan. Berangkat dari penjelasan diatas, maka untuk mencapai Visi Kabupaten Pemalang Tahun 2021-2026 tersebut, akan ditempuh melalui tujuh (6) misi pembangunan Kabupaten Pemalang Tahun 2021-2026 yaitu sebagai berikut:

1. Mewujudkan rasa aman, ketentraman dan ketertiban masyarakat;
2. Mewujudkan penyelenggaraan tata kelola pemerintahan yang baik dan bersih;
3. Mewujudkan pembangunan mental dan karakter masyarakat yang agamis, toleran dan gotong royong;
4. Mewujudkan keterpaduan pembangunan perdesaan dan perkotaan;
5. Mewujudkan kemandirian ekonomi yang berbasis pada potensi lokal;
6. Mewujudkan pembangunan infrastruktur yang kuat dan berkesinambungan.

Isu strategis pembangunan Kabupaten Pemalang yang terkait dengan tata kelola pemerintahan diprioritaskan pada :

Peningkatan efisiensi dan efektivitas penyelenggaraan pemerintah sesuai dengan prinsip-prinsip good governance disertai dengan peningkatan pelayanan publik, pengembangan sistem perencanaan pembangunan dan peningkatan kualitas sumber daya aparatur pemerintah dengan fokus pembangunan :

- Peningkatan kualitas perencanaan dan penganggaran berbasis elektronik;
- Penyediaan data dan informasi perencanaan;
- Penyediaan *situation room* perencanaan;
- Penguatan kebijakan satu data;
- Implementasi SIPD;
- Peningkatan pengelolaan keuangan daerah yang akuntabel dan transparan;
- Peningkatan pendapatan asli daerah;
- Peningkatan kapasitas kelurahan dalam mendukung pembangunan kewilayahan;
- Peningkatan kualitas pengawasan pembangunan di setiap perangkat daerah;
- Peningkatan kualitas pelayanan publik;
- Penguatan persandian;
- Peningkatan profesionalitas ASN;
- Peningkatan kapasitas legislasi;
- Digitalisasi kearsipan dan pembangunan depo arsip;
- Peningkatan bela negara dan partisipasi politik, serta meningkatkan peran kelurahan dan kecamatan.

Arah Kebijakan Pendapatan Daerah

1. Pelaksanaan intensifikasi dalam pemungutan pajak daerah dan retribusi daerah berdasarkan potensi yang ada dan pengembangan

basis data.

2. Penataan regulasi termasuk pengaturan tarif pajak daerah dan retribusi daerah yang mendukung upaya peningkatan pelayanan dan optimalisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD).
3. Peningkatan kualitas pelayanan pajak dan retribusi, melalui pemanfaatan Teknologi Informasi (IT) dan sarpras pada perangkat daerah penghasil, termasuk peningkatan sumber daya manusia aparatur pengelola pajak dan retribusi daerah.

Strategi Pendapatan Daerah

1. Pemutakhiran basis data.

Ditujukan untuk mendapatkan data akurat dan terkini dari potensi pajak dan retribusi, termasuk pemetaan celah kesenjangan antara realisasi pendapatan dengan potensi yang seharusnya. Strategi ini dilaksanakan dengan kegiatan studi potensi maupun pemutakhiran basis data objek maupun wajib pajak. Data yang dihasilkan juga bisa dijadikan dasar pemetaan, evaluasi dan perumusan alternative perbaikan dan inovasi tata kelola.

2. Penataan Regulasi

Ditujukan untuk penyesuaian kondisi perkembangan ekonomi terutama pada tarif dan dasar pengenaan pajak/retribusi. Strategi ini juga untuk menyusun payung hukum bagi ide-ide perbaikan dan inovasi tata kelola pajak dan retribusi daerah seperti penataan pengelolaan parkir, pengelolaan pasar, elektronifikasi/digitalisasi pemungutan pajak dan retribusi. Hal ini untuk menjembatani sifat operasi pemerintahan yang harus berlandaskan pada pengaturan regulasi yang sudah ditetapkan tetapi di sisi lain pemerintah juga dituntut menghasilkan ide-ide *out of the box* dalam melakukan pelayanan publik. Dengan tetap mempertimbangkan kemampuan masyarakat dan perkembangan dunia usaha, beberapa tarif retribusi maupun harga dasar pengenaan pajak yang sudah tidak sesuai dengan kondisi terkini akan mengalami penyesuaian.

Penataan regulasi juga akan menggali potensi pajak baru terutama retribusi pemakaian kekayaan daerah.

3. Perbaikan dan Inovasi Tata Kelola

Ditujukan untuk meningkatkan pelayanan dan peningkatan penerimaan PAD melalui peningkatan akuntabilitas, transparansi dan kemudahan pengelolaan PAD. Selain elektronifikasi sistem pemungutan pajak dan retribusi maka diperlukan penataan/perbaikan tata kelolanya secara menyeluruh. Pengelolaan pajak daerah diarahkan untuk terus meningkatkan kemudahan dan transparansi pemungutan pajak daerah. Pada sektor retribusi perbaikan tata kelola utamanya dilakukan pada beberapa obyek retribusi terbesar dan yang mendapatkan perhatian publik seperti : parkir tepi jalan umum, pelayanan pasar dan pelayanan kebersihan serta retribusi tempat pariwisata/olah raga. Perbaikan tata kelola juga meliputi pengembangan sumber daya manusia baik secara kualitas maupun kuantitas diiringi dengan pambanunan budaya kerja yang mengedepankan integritas guna membangun *trust/kepercayaan* dari wajib pajak dan retribusi. Salah satu prioritasnya adalah pemenuhan kebutuhan tenaga teknis penilai dan pemeriksa pajak daerah.

4. Peningkatan Sinergi dan Kolaborasi

Ditujukan untuk membangun ekosistem pengelolaan PAD yang terhubung dan saling mendukung peningkatan PAD seperti konfirmasi situs wajib pajak (*Tax Clearance*) antara sistem perizinan dengan sistem pajak daerah termasuk penegakkannya oleh petugas penegak Peraturan Daerah. Peningkatan kerjasama dengan pihak lain seperti Kantor ATR BPN, PT Bank Jateng, PT. PLN dan Ikatan Pejabat Pembuat Akta Tanah perlu terus dilakukan dalam upaya peningkatan PAD. Disamping itu jenis penerimaan PAD dari hasil pengelolaan kekayaan daerah yang dipisahkan berupa penerimaan hasil investasi pada BUMD milik Pemerintah Kabupaten Pemalang maupun milik Pemerintah Provinsi Jawa

Tengah perlu dioptimalkan potensinya. Pada BUMD milik Pemerintah Kabupaten Pemalang, pihak eksekutif maupun legislatif bisa memberikan masukan pada rencana bisnis yang ingin dijalankan terutama pada target laba yang akan menentukan jumlah PAD pada tahun yang akan datang.

3.2 Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Perangkat Daerah

Tujuan dan sasaran Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang merupakan penjabaran dari Prioritas Pembangunan Kabupaten Pemalang. Dalam menentukan Tujuan dan Sasaran Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang tidak terlepas dari Tujuan dan Sasaran Rancangan Rencana Strategis Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang. Secara rinci Tujuan dan Sasaran pada Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang adalah sbb:

3.2.1 Tujuan

Sesuai Rencana Strategis Tahun 2021 – 2026 telah ditetapkan tujuan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang yaitu :

“Meningkatkan Tata Kelola Pendapatan Daerah Yang Efektif, Transparan Dan Akuntabel “.

Dengan indikator tujuan : Rasio Peningkatan PAD

3.5.2 Sasaran

Sasaran yang hendak dicapai Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalanga dalah : **Meningkatnya Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan PAD** dengan indikator sasaran : **Rasio PAD terhadap Pendapatan Daerah**

Pengelolaan Pendapatan Asli Daerah : tata cara pengelolaan pendapatan daerah yang merupakantugaspokok Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 70 tahun 2016 tentang TugasPokok, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang.

Transparan : Pengelolaan Pendapatan Daerah merupakan salah satu pelayanan umum atau pelayanan public guna memenuhi kebutuhan dan/atau kepentingan masyarakat, yaitu dengan cara pemberian jasa kepada masyarakat dalam memenuhi tanggung jawabnya melakukan pembayaran pajak daerah, Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah tidak memungut biaya kepada masyarakat dan seluruh pembayaran pajak langsung di setorkan ke Kas Daerah.

Akuntabel : dapat dipertanggungjawabkan. Akuntabel merujuk pada kewajiban setiap individu, kelompok atau institusi untuk memenuhi tanggungjawab yang menjadi amanahnya.

Untuk mencapai sasaran tersebut didukung dengan indikator kegiatan sebagai berikut :

1. Persentase Kebijakan Pendapatan yang terselesaikan
2. Persentase Wajib Pajak Tertagih
3. Persentase Pajak Daerah terhadap PAD

Secara umum, akuntabel publik terdiri atas dua jenis, yaitu : akuntabel vertikal dan akuntabel horizontal. Akuntabel vertikal adalah pertanggungjawaban kepada otoritas yang lebih tinggi. Sedangkan akuntabel horizontal adalah pertanggungjawaban kepada masyarakat karena penyelenggaraan pemerintahan harus dapat dipertanggungjawabkan sehingga roda organisasi senantiasa berada dalam koridor perundang-undangan dan bermuara pada tercapainya target kinerja organisasi yang telah direncanakan.

Untuk menggambarkan hasil yang ingin dicapai oleh Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya sesuai dengan tugas pokok dan fungsinya, diperlukan data dan informasi yang relevan dengan hasil yang ingin dicapai serta menetapkan target kinerja, tujuan dan sasaran yang terukur. Gambaran tujuan dan sasaran jangka menengah pelayanan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya tahun 2021-2026 dapat dilihat pada tabel

dibawah ini:

Tabel 3.1
Tujuan dan Sasaran Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Kinerja	Target Kinerja Tujuan/Sasaran Pada Tahun Ke-				
				1 (2022)	2 (2023)	3 (2024)	4 (2025)	5 (2026)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Meningkatkan Tata Kelola Pendapatan Daerah Yang Efektif, Transparan Dan Akuntabel	Meningkatnya Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan PAD	1. Rasio Peningkatan PAD	6,20	6,20	6,20	6,20	6,20
			2. Rasio PAD terhadap total pendapatan daerah	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50
			3. Persentase kebijakan	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

			pendapatan yang diselesaikan					
4.		Meningkatnya akurasi data pajak daerah	4. Persentase Waib Pajak tertagih (PBB)	78,00				
		Meningkatnya pendapatan pajak daerah	5. Rasio Pajak Daerah terhadap PAD (%)	25,00	25,00	25,00	25,00	25,00
			6. Deviasi realisasi PAD terhadap Anggaran PAD dalam APBD	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00

3.3 Program dan Kegiatan

Untuk mencapai tujuan dan sasaran Bapenda Kabupaten Pemalang didukung oleh program, kegiatan dan sub kegiatan untuk menjalankan serta mendanai kegiatan yang telah ditetapkan yang terdiri 2 prgram, 7 kegiatan dan 44 sub kegiatan.

Untuk mendapatkan gambaran program dan kegiatan dapat dilihat pada table di bawah ini :

Tabel 3.4

**Rumusan Rencana Program dan Kegiatan Perangkat Daerah Tahun 2022 dan Prakiraan Maju Tahun 2023
Kabupaten Pemalang
Nama Perangkat Daerah : BAPENDA**

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Darah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
					17.100.668.600				28.668.336.800			
5	2	1			13.485.919.000				13.640.972.800			
					123.536.000				135.890.000			
5	2	1	02.01	Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran, laporan kinerja, evaluasi kinerja yang disusun				135.890.000			
5	2	1	02.01.1	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah yang disusun		3 dokum en	66.000.000	APBD		3 dokum en	72.600.000
5	2	1	02.01.2	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah dokumen RKA-SKPD yang disusun		1 dokum en	4.950.000	APBD		1 dokum en	5.445.000
5	2	1	02.01.3	Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah dokumen Perubahan RKA yang disusun		1 dokum en	6.050.000	APBD		1 dokum en	6.655.000

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Darah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
			1	2	3	4		5	6	7	8	9
5	2	1	02.01.4	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah dokumen DPA yang disusun		1 dokum en	4.950.000	APBD		1 dokum en	5.445.000
5	2	1	02.01.5	Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah dokumen perubahan DPA yang disusun		1 dokum en	6.050.000	APBD		1 dokum en	6.655.000
5	2	1	02.01.6	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD yang disusun		6 dokum en	35.536.600	APBD		6	39.090.000
5	2	1	02.02	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jenis aktivitas administrasi keuangan yang dilaksanakan			11.730.906.000				11.732.666.000
5	2	1	02.02.1	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah gaji dan tunjangan PNS yang disediakan		12 bulan	11.713.306.000	APBD		12 bulan	11.713.306.000
5	2	1	02.02.5	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan akhir tahun yang disusun		15 bulan	12.100.000	APBD		15 bulan	13.310.000
5	2	1	02.02.7	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/S emesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/ Semesteran SKPD yang disusun		18 lapora n	5.500.000	APBD		18 lapora n	6.050.000
5	2	1	02.04	Peningkatan Disiplin dan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Jenis aktivitas peningkatan disiplin dan kapasitas sumber daya aparatur yang							

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Darah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
			1	2	3	4		5	6	7	8	9
		dilaksanakan										
5	2	1	02.04.10	Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah peserta yang mengikuti sosialisasi Peraturan-Undangan	orang			orang	
5	2	1	02.04.11	Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundangan-Undangan	Jumlah peserta yang mengikuti bimbingan teknis implementasi Peraturan-Undangan	orang			orang	
5	2	1	02.06	Administrasi Umum Perangkat Daerah	Jenis aktivitas Administrasi Umum Perangkat Daerah yang dilaksanakan			413.362.000				434.695.000
5	2	1	02.06.1	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jenis dan jumlah komponen instalasi listrik yang dibeli		1 paket	6.479.000	APBD		1 paket	7.125.000
5	2	1	02.06.2	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah peralatan dan perlengkapan kantor yang disediakan		4 unit	3.603.000	APBD		4 unit	3.963.000
5	2	1	02.06.3	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah peralatan rumah tangga yang disediakan		10 unit	7.043.000	APBD		10 unit	7.747.000
5	2	1	02.06.4	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah bahan logistik kantor yang disediakan		3 jenis	158.727.000	APBD		3 jenis	174.599.000
5	2	1	02.06.5	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jenis dan jumlah barang yang dicetak dan digandakan		1 paket	22.000.000	APBD		1 paket	24.200.000

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Darah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
			1	2	3	4		5	6	7	8	9
5	2	1	02.06.6	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jenis dan jumlah bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan yang dibeli		12 bulan	15.510.000	APBD		12 bulan	17.061.000
5	2	1	02.06.9	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah rapat koordinasi dan konsultasi yang diikuti		24 kali	200.000.000	APBD		24 kali	200.000.000
5	2	1	02.07	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jenis aktivitas pengadaan Barang Milik Daerah penunjang Urusan Pemerintah Daerah yang dilaksanakan			280.852.000				291.852.000
5	2	1	02.07.2	Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang dibeli		4 unit	120.852.000	APBD		4 unit	120.852.000
5	2	1	02.07.5	Pengadaan Mebel	Jumlah mebel yang dibeli		8 unit	50.000.000	APBD		8 unit	50.000.000
5	2	1	02.07.6	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah dan jenis peralatan dan mesin lainnya yang dibeli		13 unit	110.000.000	APBD		13 unit	121.000.000
5	2	1	02.08	Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis jasa penunjang urusan pemerintahan daerah yang disediakan			557.719.000				613.490.000
5	2	1	02.08.1	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat terkirim		3500 surat	3.300.000	APBD		3500 surat	3.630.000
5	2	1	02.08.2	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rekening jasa sumber daya yang dibayar setiap bulan		12 bulan	174.919.000	APBD		12 bulan	192.410.000

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Darah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
			1	2	3	4		5	6	7	8	9
5	2	1	02.08.4	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah SDM Non PNS setiap bulan		24 orang	379.500.000	APBD		24 orang	417.450.000
5	2	1	02.09	Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis aktivitas pemeliharaan Barang Milik Daerah yang dilaksanakan			379.544.000				432.379.800
5	2	1	02.09.1	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah pemeliharaan kendaraan dinas jabatan		1 unit	29.700.000	APBD		1 unit	32.670.000
5	2	1	02.09.2	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang berizin		59 unit	101.171.000	APBD		59 unit	11.128.800
5	2	1	02.09.6	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jenis dan jumlah peralatan yang dipelihara		55 unit	101.171.000	APBD		55 unit	136.330.000
5	2	1	02.09.9	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah dan luas gedung kantor yang dipelihara		1 unit	100.000.000	APBD		1 unit	200.000.000
5	2	1	02.09.10	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan	Jumlah sarana dan prasarana gedung kantor atau bangunan lainnya yang		5 unit	44.653.000	APBD		5 unit	49.118.000

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
			1	2	3	4		5	6	7	8	9
			Lainnya	dipelihara								
5	2	1	02.09.11	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara		23 unit	2.849.000	APBD		23 unit	3.133.000
5	2	4		PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH	Rasio PAD terhadap total pendapatan			3.614.749.000	APBD			15.027.364.000
5	2	4	02.01	Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jenis Aktivitas Pengelolaan pendapatan Daerah			3.614.749.000	APBD			15.027.364.000
5	2	4	02.01.1	Perencanaan pengelolaan pajak daerah	Jumlah dokumen penganggaran dan penghitungan potensi pajak daerah yang disusun		2 dokumen	80.000.000	APBD		2 dokumen	80.000.000
5	2	4	02.01.2	Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	Jumlah perbup pelaksanaan perubahan kedua perda pajak daerah dan jumlah laporan pendapatan daerah yang disusun		3 dokumen	150.000.000	APBD		6 dokumen	200.000.000
5	2	4	02.01.3	Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah papan himbauan dan informasi pajak daerah yang tersedia		240 unit	150.000.000	APBD		240 unit	150.000.000

Kode Rekening	Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Darah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023				
			Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif			
			1	2	3	4		5	6	7	8	9
5	2	4	02.01.4	Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah aplikasi yang dikembangkan		2 unit	100.000.000	APBD		2 unit	100.000.000
5	2	4	02.01.5	Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah objek pajak yang didata dan didaftar		170 data	200.000.000	APBD		180 data	220.000.000
5	2	4	02.01.6	Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah data yang diolah dan dipelihara		7.400 data	1.500.000.000	APBD		212.769 data	12.724.140.000
5	2	4	02.01.7	Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah kegiatan penilaian pajak bumi dan bangunan dan BPHTB yang dilaksanakan		12 bulan	75.000.000	APBD		12 bulan	82.500.000
5	2	4	02.01.8	Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang ditetapkan		705 000 data	375.000.000	APBD		710 000 data	412.500.000
5	2	4	02.01.9	Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pelayanan dan konsultasi pajak yang dilaksanakan		12 bulan	50.000.000	APBD		12 bulan	55.000.000
5	2	4	02.01.10	Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penelitian dan verifikasi data pelaporan pajak daerah yang dilaksanakan		12 bulan	50.000.000	APBD		12 bulan	50.000.000

Kode Rekening				Urusan/Bidang Urusan Pemerintahan Daerah dan Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Kinerja Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Rencana Tahun 2022 (Tahun Rencana)				Catatan Penting	Prakiraan Maju Rencana Tahun 2023	
						Lokasi	Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif	Sumber Dana		Target Capaian Kinerja	Kebutuhan Dana/Pagu Indikatif
1				2	3	4	5	6	7	8	9	10
5	2	4	02.01.11	Penagihan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penagihan pajak daerah yang dilaksanakan		12 kegiatan	305.017.000	APBD		12 kegiatan	335.519.000
5	2	4	02.01.12	Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah permohonan keberatan pajak daerah yang diselesaikan		80 permohonan	44.000.000	APBD		80 permohonan	48.400.000
5	2	4	02.01.13	Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pengendalian, pemeriksaan dan pengawasan pajak daerah yang dilaksanakan		12 kegiatan	335.732.000	APBD		12 kegiatan	369.305.000
5	2	4	02.01.14	Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah kegiatan rapat koordinasi dengan OPD pengelola retribusi yang dilaksanakan		4 kegiatan	200.000.000	APBD		4 kegiatan	200.000.000

BAB IV

RENCANA KERJA DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH

Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah diarahkan pada tercapainya indikator Rasio PAD terhadap total pendapatan dengan target 13,50%.

Adapun Rumusan Rencana Program dan Kegiatan Perangkat Daerah Tahun 2022 dan Prakiraan Maju Tahun 2023 Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pematang Jaya terdiri dari 2 program, 8 kegiatan dan 44 sub kegiatan yaitu :

1. Program Penunjang urusan pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota

Kegiatan : 7

Sub Kegiatan : 30

2. Program Pengelolaan Pendapatan Daerah

Kegiatan : 1

Sub Kegiatan : 14

sebagaimana pada tabel di bawah ini :

Tabel : 4.1

**Rencana Kerja dan Pendanaan Tahun 2022 dan Perkiraan Maju Tahun 2023
Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang**

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Meningkatkan tata kelola pendapatan daerah yang efektif, transparan dan akuntabel	Meningkatnya kontribusi PAD terhadap pendapatan daerah			6,20%		6,20%		Pemalang
		Terpenuhinya kebijakan pendapatan daerah		Persentase kebijakan pendapatan yang diselesaikan	100%		100%		Pemalang
		Meningkatnya akurasi data pajak daerah		Persentase data WP tertagih (PBB)	78%		78%		Pemalang
		Meningkatnya pendapatan pajak daerah		Rasio Pajak Daerah terhadap PAD	25%		25%		Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
						17.100.668.600		28.668.336.800	
1			PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/ KOTA	Prosentase pelaksanaan program penunjang urusan pemerintahan daerah kabupaten/kot a	100%	13.485.919.000		13.640.972.800	
1			Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan, penganggaran, laporan kinerja, evaluasi kinerja yang disusun		123.536.000		135.890.000	
1			Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	Jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah yang disusun	3 dokumen	66.000.000	3 dokumen	72.600.000	Pemala ng

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2			Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD	Jumlah dokumen RKA-SKPD yang disusun	1 dokumen	4.950.000	1 dokumen	5.445.000	Pemalang
3			Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD	Jumlah dokumen Perubahan RKA yang disusun	1 dokumen	6.050.000	1 dokumen	6.655.000	Pemalang
4			Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	Jumlah dokumen DPA yang disusun	1 dokumen	4.950.000	1 dokumen	5.445.000	Pemalang
5			Koordinasi dan Penyusunan Perubahan DPA-SKPD	Jumlah dokumen perubahan DPA yang disusun	1 dokumen	6.050.000	1 dokumen	6.655.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Jumlah laporan kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD yang disusun	6 dokumen	35.536.600	6	39.090.000	Pemalang
2			Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jenis aktivitas administrasi keuangan yang dilaksanakan		11.730.906.000		11.732.666.000	
1			Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah gaji dan tunjangan PNS yang disediakan	12 bulan	11.713.306.000	12 bulan	11.713.306.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Jumlah laporan keuangan akhir tahun yang disusun	15 bulan	12.100.000	15 bulan	13.310.000	Pemalang
3			Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD	Jumlah Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD yang disusun	18 laporan	5.500.000	18 laporan	6.050.000	Pemalang
			Peningkatan Disiplin dan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Jenis aktivitas peningkatan disiplin dan kapasitas sumber daya aparatur yang dilaksanakan					

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1			Sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan	Jumlah peserta yang mengikuti sosialisasi Peraturan Perundang-Undangan					
2			Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundangan-Undangan	Jumlah peserta yang mengikuti bimbingan teknis implementasi Peraturan Perundang-Undangan					
3			Administrasi Umum Perangkat Daerah	Jenis aktivitas Administrasi Umum Perangkat Daerah yang dilaksanakan		413.362.000		434.695.000	

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1			Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Jenis dan jumlah komponen instalasi listrik yang dibeli	1 paket	6.479.000	1 paket	7.125.000	Pemalang
2			Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah peralatan dan perlengkapan kantor yang disediakan	4 unit	3.603.000	4 unit	3.963.000	Pemalang
3			Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	Jumlah peralatan rumah tangga yang disediakan	10 unit	7.043.000	10 unit	7.747.000	Pemalang
4			Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Jumlah bahan logistik kantor yang disediakan	3 jenis	158.727.000	3 jenis	174.599.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5			Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jenis dan jumlah barang yang dicetak dan digandakan	1 paket	22.000.000	1 paket	24.200.000	Pemalang
6			Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jenis dan jumlah bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan yang dibeli	12 bulan	15.510.000	12 bulan	17.061.000	Pemalang
7			Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Jumlah rapat koordinasi dan konsultasi yang diikuti	24 kali	200.000.000	24 kali	200.000.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4			Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah	Jenis aktivitas pengadaan Barang Milik Daerah penunjang Urusan Pemerintah Daerah yang dilaksanakan		280.852.000		291.852.000	
1			Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang dibeli	4 unit	120.852.000	4 unit	120.852.000	Pemalang
2			Pengadaan Mebel	Jumlah mebel yang dibeli	8 unit	50.000.000	8 unit	50.000.000	Pemalang
3			Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jumlah dan jenis peralatan dan mesin lainnya yang dibeli	13 unit	110.000.000	13 unit	121.000.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5			Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis jasa penunjang urusan pemerintahan daerah yang disediakan		557.719.000		613.490.000	
1			Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah surat terkirim	3500 surat	3.300.000	3500 surat	3.630.000	Pemalang
2			Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rekening jasa sumber daya yang dibayar setiap bulan	12 bulan	174.919.000	12 bulan	192.410.000	Pemalang
3			Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Jumlah SDM Non PNS setiap bulan	24 orang	379.500.000	24 orang	417.450.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6			Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	Jenis aktivitas pemeliharaan Barang Milik Daerah yang dilaksanakan		379.544.000		432.379.800	
1			Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Jumlah pemeliharaan kendaraan dinas jabatan	1 unit	29.700.000	1 unit	32.670.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2			Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Jumlah kendaraan dinas operasional yang berizin	59 unit	101.171.000	59 unit	11.128.800	Pemalang
3			Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Jenis dan jumlah peralatan yang dipelihara	55 unit	101.171.000	55 unit	136.330.000	Pemalang
4			Pemeliharaan/ Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Jumlah dan luas gedung kantor yang dipelihara	1 unit	100.000.000	1 unit	200.000.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5			Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara	5 unit	44.653.000	5 unit	49.118.000	Pemalang
6			Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Pendukung Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	Jumlah sarana dan prasarana pendukung gedung kantor atau bangunan lainnya yang dipelihara	23 unit	2.849.000	23 unit	3.133.000	Pemalang
			PROGRAM PENGELOLAAN PENDAPATAN DAERAH	Rasio realisasi PAD terhadap total pendapatan	13,50%	3.614.749.000		15.027.364.000	

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			Kegiatan Pengelolaan pendapatan Daerah	Jenis Aktivitas Pengelolaan pendapatan Daerah	14 jenis	3.614.749.000	14 jenis	15.027.364.000	
			Perencanaan pengelolaan pajak daerah	Jumlah dokumen penganggaran dan penghitungan potensi pajak daerah yang disusun	2 dokumen	80.000.000	2 dokumen	80.000.000	Pemalang
			Analisa dan Pengembangan Pajak Daerah, serta Penyusunan Kebijakan Pajak Daerah.	Jumlah perbup pelaksanaan perubahan kedua perda pajak daerah dan jumlah laporan pendapatan daerah yang disusun	3 dokumen	150.000.000	6 dokumen	200.000.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			Penyuluhan dan Penyebarluasan Kebijakan Pajak Daerah	Jumlah papan himbuan dan informasi pajak daerah yang tersedia	240 unit	150.000.000	240 unit	150.000.000	Pemalang
			Penyediaan Sarana dan Prasarana Pengelolaan Pajak Daerah	Jumlah aplikasi yang dikembangkan	2 unit	100.000.000	2 unit	100.000.000	Pemalang
			Pendataan dan Pendaftaran Objek Pajak Daerah	Jumlah objek pajak yang didata dan didaftar	170 data	200.000.000	180 data	220.000.000	Pemalang
			Pengolahan, Pemeliharaan, dan Pelaporan Basis Data Pajak Daerah	Jumlah data yang diolah dan dipelihara	7.400 data	1.500.000.000	212.769 data	12.724.140.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			Penilaian Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBBP2) serta Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)	Jumlah kegiatan penilaian pajak bumi dan bangunan dan BPHTB yang dilaksanakan	12 bulan	75.000.000	12 bulan	82.500.000	Pemalang
			Penetapan Wajib Pajak Daerah	Jumlah wajib pajak yang ditetapkan	705 000 data	375.000.000	710 000 data	412.500.000	Pemalang
			Pelayanan dan Konsultasi Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pelayanan dan konsultasi pajak yang dilaksanakan	12 bulan	50.000.000	12 bulan	55.000.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			Penelitian dan Verifikasi Data Pelaporan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penelitian dan verifikasi data pelaporan pajak daerah yang dilaksanakan	12 bulan	50.000.000	12 bulan	50.000.000	Pemalang
			Penagihan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan penagihan pajak daerah yang dilaksanakan	12 kegiatan	305.017.000	12 kegiatan	335.519.000	Pemalang
			Penyelesaian Keberatan Pajak Daerah	Jumlah permohonan keberatan pajak daerah yang diselesaikan	80 permohonan	44.000.000	80 permohonan	48.400.000	Pemalang

No	Tujuan Renstra	Sasaran Renstra	Program / Kegiatan / Sub Kegiatan	Indikator Tujuan/sasaran /Program/ Kegiatan/Sub Kegiatan	Tahun 2022		Tahun 2023		Lokasi
					Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	Target Capaian Kinerja	Pagu Indikatif (Rp.)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			Pengendalian, Pemeriksaan dan Pengawasan Pajak Daerah	Jumlah kegiatan pengendalian, pemeriksaan dan pengawasan pajak daerah yang dilaksanakan	12 kegiatan	335.732.000	12 kegiatan	369.305.000	Pemalang
			Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Retribusi Daerah	Jumlah kegiatan rapat koordinasi dengan OPD pengelola retribusi yang dilaksanakan	4 kegiatan	200.000.000	4 kegiatan	200.000.000	Pemalang

BAB V

PENUTUP

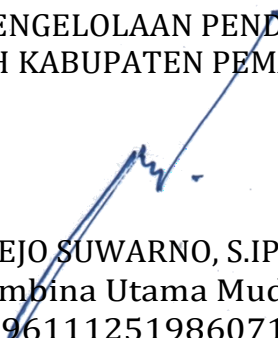
Rencana Kerja (Renja) merupakan dokumen perencanaan tahunan bagi Perangkat Daerah sebagai dasar pelaksanaan program dan kegiatan pada setiap tahun anggaran. Oleh karena itu setiap Perangkat Daerah wajib menyusun Rencana Kerja (Renja). Penyusunan Rencana Kerja (Renja) Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah tahun 2022 mengacu pada Rencana Kerja Pembangunan Daerah (RKPD) Kabupaten Pemalang Tahun 2022 dan Rencana Strategis Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2021 - 2026.

Pada Renja memuat sasaran, kebijakan, program kegiatan dan sub kegiatan yang akan dilaksanakan selama kurun waktu 1 (satu) tahun. Program dan kegiatan yang akan dilaksanakan tersebut masih bersifat indikatif, sehingga dalam pelaksanaannya disesuaikan dengan pembiayaan/anggaran serta kemampuan keuangan daerah yang tersedia.

Dalam pelaksanaan Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2022 dimungkinkan terjadi perkembangan dan dinamika pembangunan yang harus diakomodir. Sebagai konsekuensinya, diperlukan langkah-langkah penyesuaian terhadap Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Tahun 2022 yang akan terwujud dalam Perubahan Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Tahun 2022.

Penyusunan Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Tahun 2022 ini masih belum sempurna. Sehingga kritik, saran dan masukan yang bersifat membangun sangat kami perlukan guna perbaikan dokumen tersebut. Rencana Kerja Badan Pengelolaan Pendapatan Daerah Kabupaten Pemalang Tahun 2022 diharapkan dapat menjadi acuan dalam pelaksanaan program dan kegiatan dalam waktu satu tahun kedepan.

BADAN PENGELOLAAN PENDAPATAN
DAERAH KABUPATEN PEMALANG


BEJO SUWARNO, S.IP.
Pembina Utama Muda
NIP.196111251986071001